

УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ И НОРМАЛИЗАЦИЯ СПРАВОЧНИКОВ

Для дальнейшего развития автоматизированных систем
управления данными

Антропов Евгений Владимирович
Директор отделения управления мастер-данными

Москва

Содержание

- Предпосылки, цели, задачи
- Проблематика
- Методология реализации проекта
- Ключевые результаты
- Направления развития



Предпосылки, цели, задачи

Предпосылки

- Отсутствие единых справочников и классификаторов справочных данных, которые используются в бизнес-процессах компании
- Неоднозначное сопоставление справочных данных из разных систем
- Разный уровень детализации справочных данных

Цели



Автоматизация сквозного процесса управления инвестиционно-строительного направления

Задачи

- 01 Обследование текущих процессов и формирование концепции ведения целевых справочников
- 02 Разработка методики нормализации
- 03 Разработка классификатора и шаблонов наименований
- 04 Классификация, нормализация и стандартизация записей справочника
- 05 Разработка регламентов ведения справочников
- 06 Формирование связей (мэппингов) между справочниками

Проблематика



3 уровня взаимозависимых проблем,
возникающих при работе со справочником материалов,
в результате чего возникает потеря времени и денежных средств

3-й
уровень

Ошибки в аналитике
по закупкам

Отсутствие
возможности
ценовой аналитики

Неконтролируемый рост
количества номенклатур
в справочнике

2-й
уровень

Увеличение сроков
бизнес-процесса

Отсутствие
сквозного учета

Сложности поддержания
актуальности справочника

Некорректность
создания новых
материалов

1-й
уровень

Отсутствие синхронизации
бизнес-процессов
создания и использования
материалов

Проблемы с
архитектурой
справочника

Отсутствие единой
методики занесения
материалов в справочник

Методология реализации проекта

Для решения проблем со справочником материалов предлагается изменить его архитектуру, методологию и бизнес-процессы

Выводы обследования и выявленные проблемные зоны (AS IS):

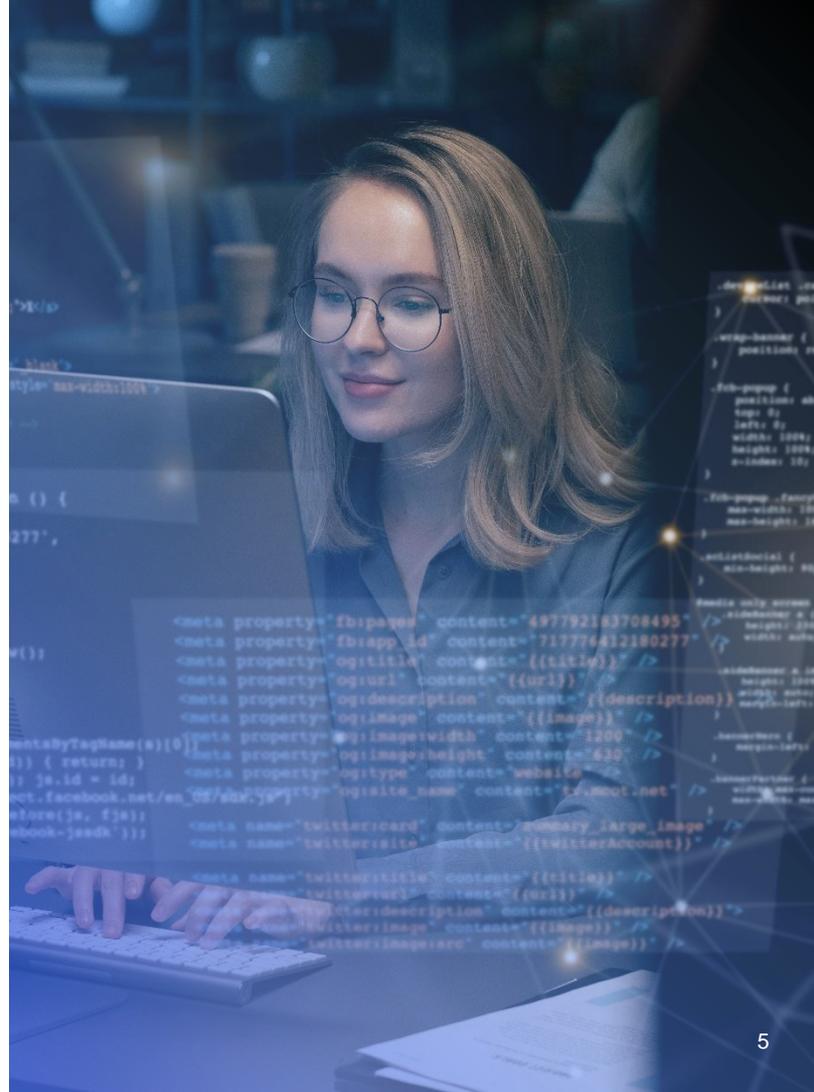


- Отсутствие стандарта использования НСИ в бизнес-процессах
- Нерегламентированный процесс ведения номенклатур
- Отсутствие единого классификатора: использование одноуровневых классификаторов, не связанных на разных этапах процессов
- Неконтролируемый рост количества номенклатур в справочнике

Целевые направления построения справочника номенклатур (TO BE):



- Изменение архитектуры справочника
- Создание единого иерархического классификатора
- Корректировка бизнес-процессов в контуре НСИ
- Корректировка ролевой модели



Двухуровневая архитектура справочника Материал/ТМЦ



-  **Создание** новой номенклатуры/заявки на заведение
-  **Просмотр** используемой номенклатуры уровня ТМЦ
-  **Опциональное использование** номенклатуры уровня ТМЦ
-  **Полный переход** между уровнями номенклатур

Типизация вариантов нормализации

Вариант	Описание	Материал	ТМЦ
Стандартный	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; border-radius: 5px;">Материал – обобщенный</div> <div style="background-color: #A0C0E0; padding: 5px; border-radius: 5px;">ТМЦ – марочный</div>	<ul style="list-style-type: none"> Штукатурка гипсовая ГОСТ 31377-2008 	<div style="background-color: #D0D0D0; padding: 5px; border-radius: 5px; display: inline-block;">1:М</div> <ul style="list-style-type: none"> Штукатурка гипсовая серая Волма ГОСТ 31377-2008 Штукатурка гипсовая белая Старатели ГОСТ 31377-2008
		<ul style="list-style-type: none"> Вентилятор осевой общепромышленный 0,18 кВт 	<div style="background-color: #D0D0D0; padding: 5px; border-radius: 5px; display: inline-block;">1:М</div> <ul style="list-style-type: none"> Вентилятор осевой общепромышленный 0,18кВт Промазротехника Н-10-03-7,5-8 Вентилятор осевой общепромышленный 0,18кВт ОСА 300-100/Б-50-Н-00400/4-У1-01 ВЕЗА
Обобщенный	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; border-radius: 5px;">Материал – обобщенный</div> <div style="background-color: #A0C0E0; padding: 5px; border-radius: 5px;">ТМЦ – обобщенный</div>	<ul style="list-style-type: none"> Бетон В30 	<div style="background-color: #D0D0D0; padding: 5px; border-radius: 5px; display: inline-block;">1:М</div> <ul style="list-style-type: none"> Бетон В30 гравий F75-149 W2-4 Бетон В30 гранит F75-149 W2-4

Классификатор и шаблоны наименований

Классификатор номенклатур



Шаблоны наименований

Атрибут	Значение атрибута	Обязательность	Шаблон Материала	Шаблон ТМЦ
Вид продукции	Плитка	ДА	ДА	ДА
Материал	керамическая	ДА	ДА	ДА
Назначение	настенная	ДА	ДА	ДА
Производитель	Kerama Marazzi	ДА	НЕТ	ДА
Коллекция	Золотой пляж	НЕТ	НЕТ	ДА
Артикул	14012R	НЕТ	НЕТ	ДА
Размеры, мм	300x200x8,6	ДА	НЕТ	ДА
Цвет	бежевая	ДА	НЕТ	ДА
Тип поверхности	матовая	ДА	НЕТ	ДА
Формат плитки	мелкоформатная до 0,2м2	ДА	ДА	НЕТ

Эффекты от перехода на целевую концепцию

Единое понимание процесса ведения справочника номенклатур во всех подразделениях (информационных системах) компании



Оптимизация времени выполнения бизнес-процессов, в которых используются позиции справочника номенклатур



Регламентация процесса актуализации (заявочной компании) справочника



Единые стандарты НСИ (методология) при ведении номенклатур



Повышение качества данных



Оптимизация времени на заведение новых позиций в справочник



Решение проблемы бесконтрольного роста справочника



Иерархический классификатор

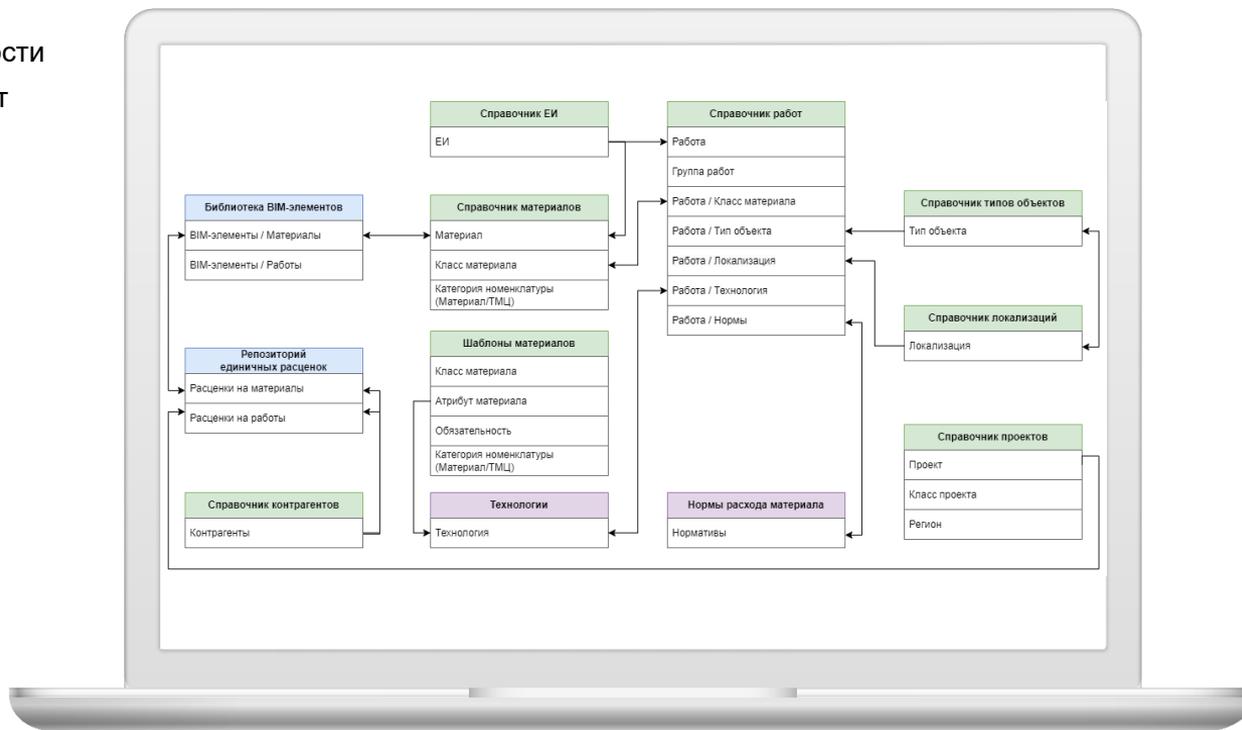
- Удобство навигации
- Функции агрегирования



Направления развития

Целевые эффекты от реализации связей (мэппингов) между справочниками:

- Повышение точности формирования себестоимости
- Автоматизация расчет смет
- Сквозная аналитика
- Экономия закупок



Анализ качества данных для участников мероприятия

Входные данные

- Справочники номенклатуры МТР
- Классификаторы
- Шаблоны описания
- Методическая и регламентирующая документация по управлению данными

Критерий	Заказчик
Оценка полноты описания	2
Структура описания	2
Определение синонимов в описании	2
Имя производителя / поставщика не на языке оригинала	3
Дубликаты	2
Нестандартизированные единицы измерения	3
Нестандартизированные сокращения и аббревиатуры	3
Выявление опечаток	3
Лишние пробелы	2
Символы, не несущие смысловой нагрузки	2
Латинские символы в кириллических словах и наоборот	2
Средний балл	2,5

- Остатки на складах

Код ТМЦ	Наименование ТМЦ	ЕИ	Цена, руб.
82218016000150	ФРЕЗА F90LN D160-10-40-R-N15	Шт.	3
82218917500002	ФРЕЗА F90LN Д160-10-40-R-N15	Шт.	100 992,76

УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ И НОРМАЛИЗАЦИЯ СПРАВОЧНИКОВ

Антропов Евгений Владимирович

Директор отделения управления мастер-данными

2023, Москва

+7 (968) 865-82-22

EAntropov@IBS.RU

IBS



www.ibs.ru



vk.com/ru_ibs



t.me/ibs_ru