

ДЕНЬ РОСАТОМА В IBS

Пётр Сычев

Директор отделения

29 мая 2023 г., Москва

IBS

Типовые проблемы реализации проектов КС

 Планирование инвестиционного проекта	 Отсутствует единая НСИ	 Регламентация взаимодействия подразделений	 Управление СМР
<ul style="list-style-type: none">— Сквозной календарный план-график не используется— План не учитывает длительность реализации всех регламентных процедур— План проекта не позволяет провести анализ отклонений	<ul style="list-style-type: none">— Потери времени:<ul style="list-style-type: none">▪ На установление соответствий сметных номенклатур корпоративному справочнику▪ На определение плановой стоимости— Потери на этапе списания МТР, т.к. нет взаимосвязи Смета-Ведомость-Заявка на Закупку-Списание	<ul style="list-style-type: none">— Высокая функциональная обособленность структурных подразделений по этапам реализации проекта капитального строительства— Слабые горизонтальные связи— Зачастую ответственность лежит не на тех, кто принимает решение	<ul style="list-style-type: none">— Старт СМР без согласованной стоимости, утвержденных смет— Директивные сроки выполнения работ— Отсутствие предварительного планирования технологии и экономики работ— Низкое качество инженерной подготовки

Решение

Планирование	Единая НСИ	Регламентация	Управление СМР
Развитие системы календарно-сетевое планирования в части интеграции с информационной моделью объекта, а также с транзакционными системами заказчика	Развитие единой базы НСИ элементов, соответствующей требованиям участников на всех этапах жизненного цикла объекта: <ul style="list-style-type: none">▪ Проектировщиков▪ Сметчиков▪ Закупщиков▪ Строителей	Уточнение регламентов «сквозного» процесса, разработка стандартов данных для реализации их в информационных системах: <ul style="list-style-type: none">▪ Стандарты управления инвестиционными проектами▪ Разработка и внедрение BIM-стандарта▪ Методологическое обеспечение управления проектом	Создание общей среды взаимодействия со строительными подрядчиками: <ul style="list-style-type: none">▪ Детализация графика производства работ▪ Планирование и контроль обеспеченности работ ресурсами: персонал, машины и механизмы▪ Учет фактического выполнения работ

Повышение эффективности проектов

Регламентация деятельности

Обследование текущих бизнес-процессов

Протокол рабочей встречи

Тема встречи	Тематика ТОРФ
Разговорчик	Забур Александр, Бабкин Эдуард, Шенников
Проводимые	Климова Ольга, Востриков
Дата встречи	21.02.2012

- УТОЧНИТЕЛЬНЫЙ СПИСОК БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДАННОГО БЛОКА**
 - Управление текущими цепочками обработки
 - Планирование и выполнение ИМУ
 - Управление задачами ТОРФ
 - Управление ИИР для ТОРФ
 - Управление задачами поданных заявок
 - Управление заявками
 - Управление нормативно-правовой информацией
- ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**
Учитываемые изменения:
Экспертные обсуждения:
2 пункта обсуждения, касающиеся на Банков и цепочку обработки информации (этапы: отправка трансформации, распределительная подгрузка, ИИ и ИИТ 1+2 за вводом в работу отправки).

Общие документы: обороты и учет;
Информационные системы:

- ОБЪЕМЫ РАБОТЫ**

Банков-проект	Протокол ТОРФ	Документы и проблемы, связанные.
1.7. Получение и ввод в эксплуатацию новых обработчиков	1.7.5 на выполнение нормативной процедуры отправки и получения на функциональ уровне При поступлении новых разработанных процедур проводится проверка и они поступают на тест.	

Лучшие практики

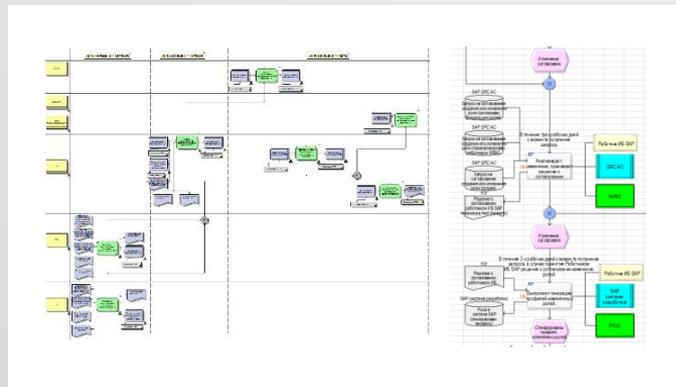


Предложения по улучшению



Зоны улучшения

Модель бизнес-процессов «как будет»



Регламент взаимодействия
Функциональные требования

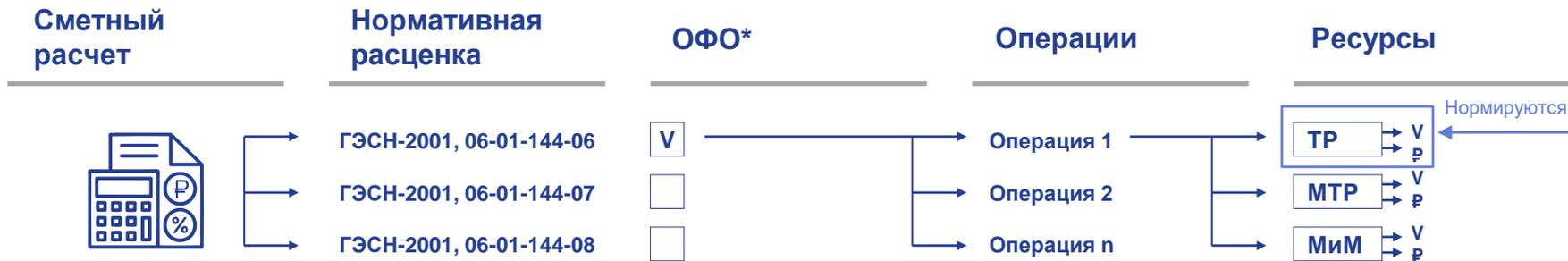
Процесс актуализации КСГ



Методика сметного ценообразования: ресурсный метод



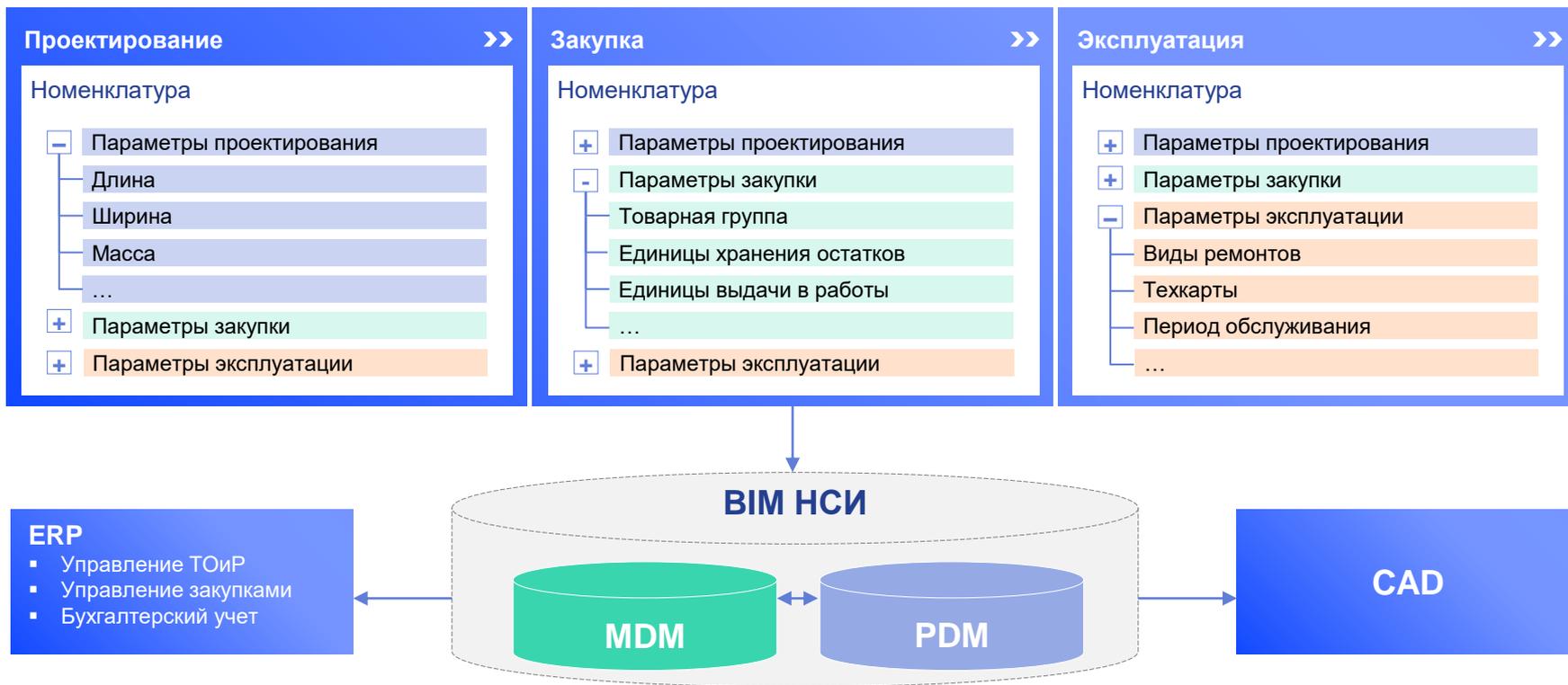
Ресурсный метод – определение стоимости осуществляется калькулированием в текущих (прогнозных) ценах и тарифах ресурсов (элементов затрат), необходимых для реализации проектного решения



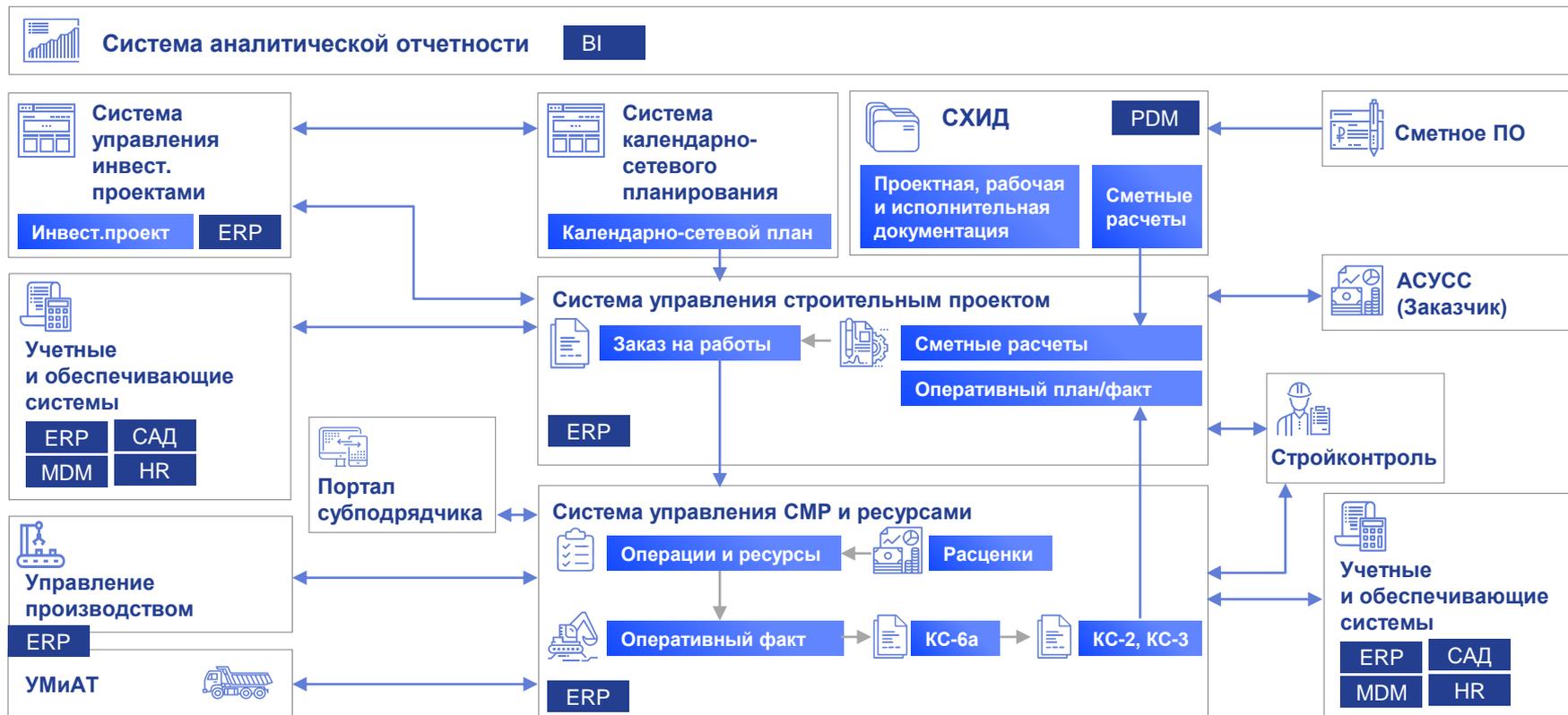
Применение ресурсного метода

$$\text{₽} = V_{\text{рес}} * \begin{matrix} \text{Стоимость ресурсов ОЦКС/} \\ \text{Стоимость ресурсов} \\ \text{внутренняя} \end{matrix}$$

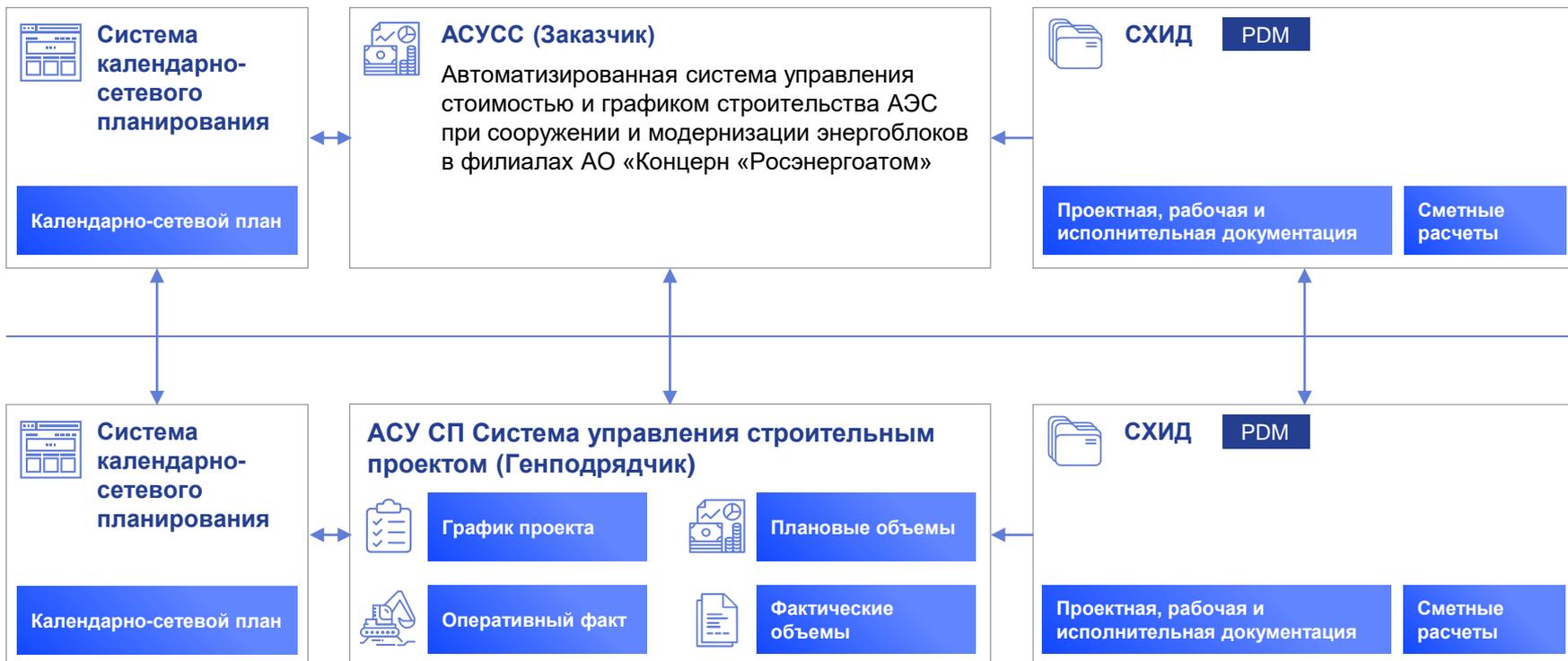
Единая НСИ и архитектура BIM НСИ



Архитектура типовая с указанием классов систем



Интеграция систем Заказчика и Генподрядчика



Условия внедрения ТИМ



**Единые правила взаимодействия,
принятые всеми участниками процесса**



**Единая НСИ для всех участников
процесса**



Интероперабельность САПР-СХИД



**Базовая автоматизация как инструмент
реализации единых правил:**

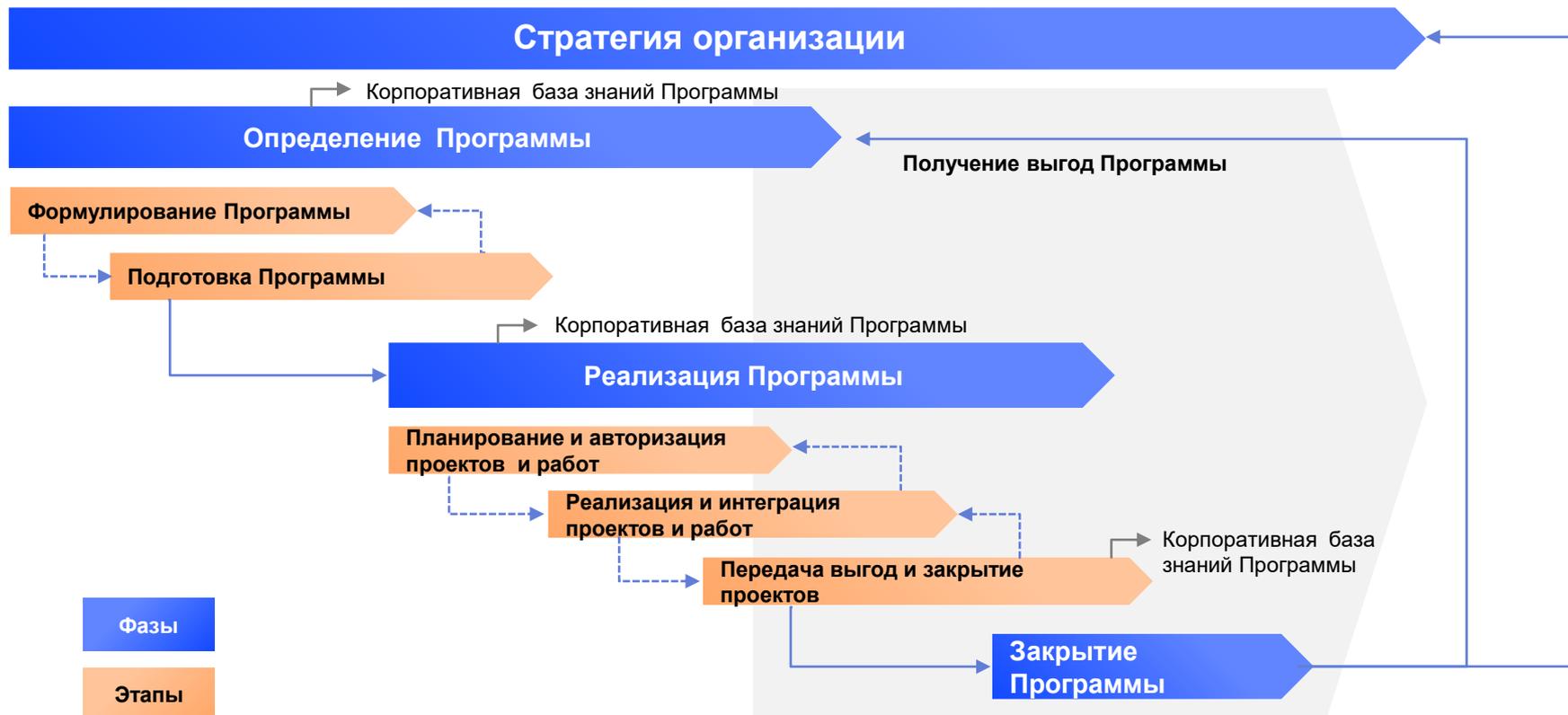
- Разработана среда взаимодействия Заказчика и Генподрядчика
- Доступ к СХИД у всех участников процесса
- Реализована система управления СМР и ресурсами Генподрядчика
- Системы управления СМР на уровне Заказчика и Генподрядчика интегрированы с учетными системами
- Реализован Портал подрядчика - система планирования и учета выполнения СМР на уровне Субподрядчика

Пример архитектуры комплексного решения

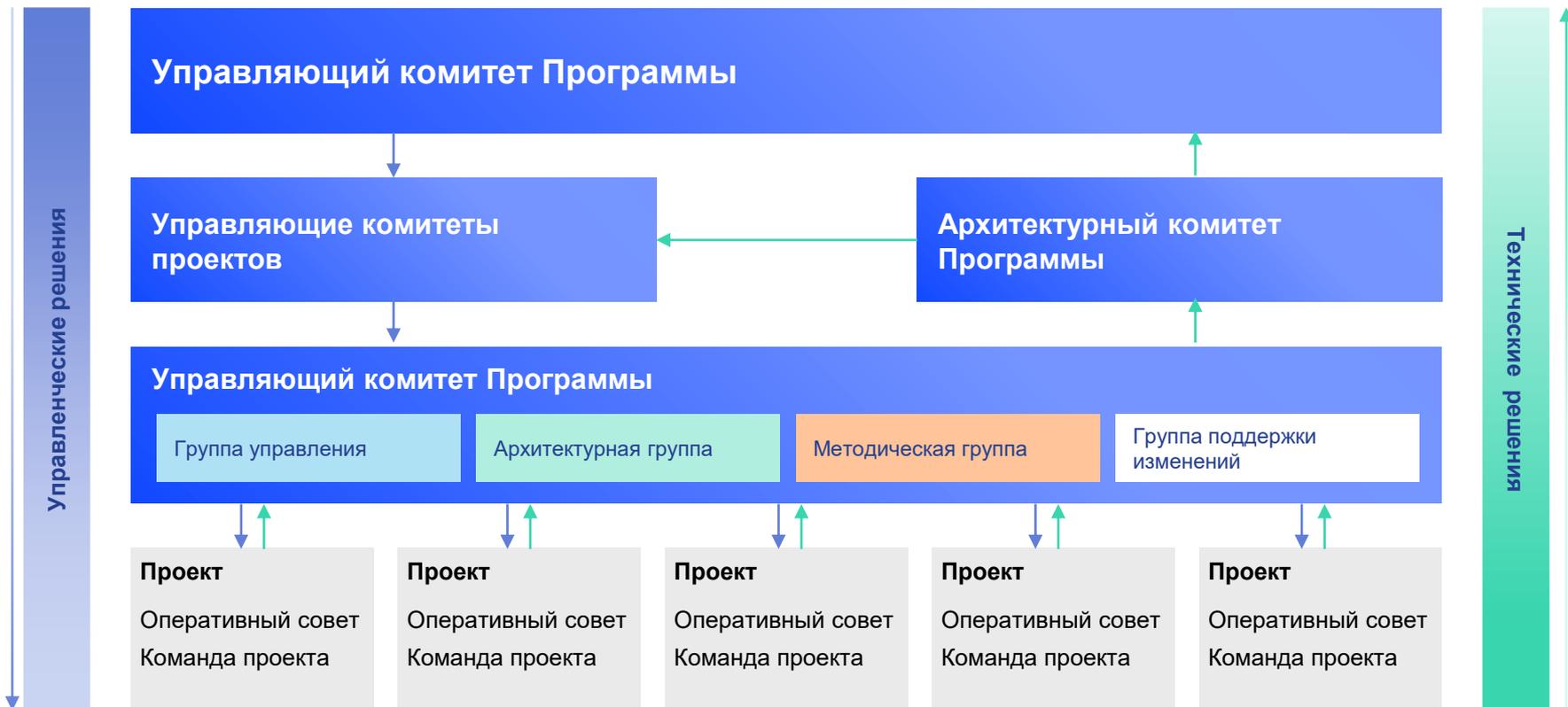


Подход к реализации программы проектов

Типовой Жизненный цикл программы



Организационная модель управления программой



ДЕНЬ РОСАТОМА В IBS

Пётр Сычёв

Директор отделения

29 мая 2023г.

+7 (916) 716 08 64

+7 (495) 967 80 80

PSychev@IBS.RU

IBS



www.ibs.ru



vk.com/ru_ibs



t.me/ibs_ru